



2013년 8월 1일(목) 조간부터 보도하여 주시기 바랍니다.

문의: 기술표준원 기술표준총괄과 유동주 과장(509-7220), 이응로 연구관/강초롱 연구사(509-7235)

# 제조업 분야 중소·중견기업을 위한 리스크관리 지원체계 가동

- 『기업리스크관리 정보망』서비스 개시 -

- □ 산업통상자원부 기술표준원(원장 : 성시헌)은 기업의 리스크관리 능력 향상을 위한 『기업리스크관리 정보망(www.irm.or.kr)』을 오픈하고 본격적인 중소·중견기업 리스크관리\* 지원 체계를 가동함
  - \* 리스크관리 : 기업 활동 전반의 잠재적 위험들에 대한 식별 · 통합 관리
  - ㅇ 경영 환경이 급변하는 글로벌 경쟁시대에 기업의 리스크 관리는 기업 경쟁력에 중요한 요소가 되었으나, 리스크의 구체적인 정의와 관리 방법 등이 보급되지 않아 자체 역량이 미비한 중소·중견 기업에서는 기업리스크관리 체계 운영에 어려움을 겪음
  - ㅇ 이에 기술표준원은 중소·중견기업의 리스크관리 관련 정보 부족을 해소하기 위하여 지난 해 6월부터 제조업 분야에 대한 기업리스크 관리 방법론 개발 사업에 착수함
- □ 본 사업에서는 국제리스크관리표준(ISO 31000, Risk Management)에 바탕을 둔 '기업리스크관리 방법론', '주요리스크관리지표', 기업 전반에 걸쳐 적용 가능한 '리스크관리 매뉴얼', 개별 리스크 사례를 담은 '리스크예방 및 대응 매뉴얼 사례' 등을 개발하였으며,
  - \* 제품 라이프사이클(기획  $\cdot$  개발  $\rightarrow$  구매  $\cdot$  조달  $\rightarrow$  생산  $\cdot$  제조  $\rightarrow$  물류  $\rightarrow$  판매  $\cdot$  서비스) 전반에 걸쳐 발생 가능한 리스크별로 예방 및 대응 매뉴얼 사례 제시

- 개발된 리스크관리 관련 산출물은 '13년 8월 1일부터 기업리스크관리 정보망(www.irm.or.kr)을 통해 서비스함
- 중소·중견기업은 본 정보망을 이용하여 자사의 기업리스크관리 수준을 진단하여 전략을 수립하고, 제공되는 각종 정보들을 통해 손쉽게 기업 맞춤형 리스크관리 방법론을 적용해 볼 수 있음
- □ 기술표준원은 개발된 방법론의 적용을 위하여 공산품 등 5개 제조업 분야별 중소기업<sup>\*</sup>을 선정하여 약 4개월간 현장 시범지도를 실시함
  - \* (공산품)아즈텍WB, (자동차부품)동화경금속공업, (전기제품)선일일렉콤, (전자제품)세화전자, (기계금속제품)삼에스기계
  - 방법론 및 매뉴얼 적용에 참여한 중소기업들은 리스크 대응 수준, 제품 품질경쟁력 및 대외 신인도가 향상되는 가시적인 성과를 보였으며, 향후 지속적인 유지·관리에도 긍정적인 반응을 보임
- □ 기업리스크관리 정보망은 중소·중견기업의 리스크관리를 위한 국내 최초의 구체적인 활동으로서, 우리 중소·중견기업이 자생적으로 체계적인 리스크관리를 이행할 수 있는 발판을 마련함
  - 향후 기업리스크관리의 지속적인 발전을 위하여 기술표준원은 한국표준협회에 기업리스크관리 교육과정을 개설하고, 리스크관리 정보망을 통해 리스크관리에 대한 홍보를 강화할 계획임
- \* 참고 1 : 기업리스크관리체계
  - 2: 기업리스크관리 정보망
  - 3: 기업리스크관리 현장 시범지도 내용



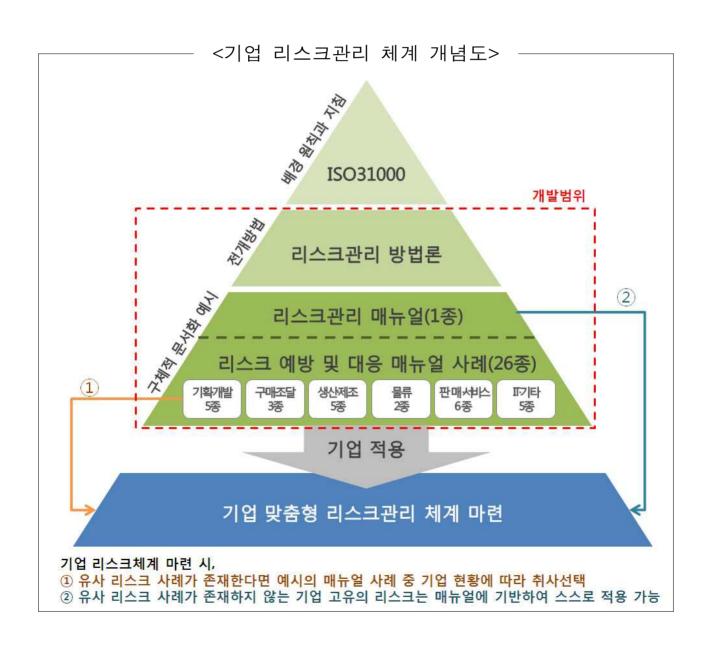
이 보도자료와 관련하여 보다 자세한 내용이나 취재를 원하시면 산업통상자원부 기술표준원 기술표준총괄과 강초롱 연구사(☎ 02-509-7235)에게 연락주시기 바랍니다.

## 참고1

### 기업리스크관리체계

#### □ 기업리스크관리 체계

- 리스크관리 국제 표준인 ISO 31000(Risk Mangement)을 기본 원칙과 지침으로 하여,
- 중소·중견기업이 자체적으로 직접 적용 가능하도록 '리스크관리 방법론', '리스크관리 매뉴얼', '리스크 예방 및 대응 매뉴얼 사례', '주요 리스크관리지표' 및 '자가진단도구'를 개발함



# □ 리스크 예방 및 대응 매뉴얼 사례(26종) 목록

구분		리스크별 예방 및 대응 매뉴얼	
1	기 획 · 개 발	1-1. 제품설계 결함	
		1-2. 개발일정 지연	
		1-3. 금형개발 지연	
		1-4. 기술 유출	
		1-5. 지적재산권 분쟁	
2	구매·조달	2-1. 자재·부품 공급 중단	
		2-2. 협력업체 공급 지연	
		2-3. 공급업체 파산	
3	생산·제조	3-1. 생산물량 변동	
		3-2. 리드타임 지연	
		3-3. 재공재고 증가	
		3-4. 공정품질 불량	
		3-5. 설비고장 증가	
		3-6. 주요설비 돌발고장	
4	물류	4-1. 물류중단 (내부요인)	
		4-2. 물류중단 (외부요인)	
	판매·서비스	5-1. 영업비밀 유출	
		5-2. 장기미수금 누적	
5		5-3. 제품부적합 클레임	
		5-4. 고객 불만	
		5-5. 제품 사고	
6	IT·기타	6-1. IT 재해	
		6-2. 유해물질 유출사고	
		6-3. 정전	
		6-4. 공장 비상사태	
		6-5. 기술전수 실패	
	6개 분야	총 26종	

# 참고2 기업리스크관리 정보망

## □ 기업리스크관리 정보망(www.irm.or.kr)

ㅇ IRM : 기업리스크관리(Industrial Risk Management)방법론 소개

○ 진단·평가 : 기업 자가진단도구 및 평가결과 제공

○ 정보·자료 : 리스크관리 매뉴얼, 리스크관리 예방 및 대응 매뉴얼 사례,

주요리스크관리지표 제공

○ 용어 : 리스크관리 관련 용어집

○ 고객마당 : 공지사항, Q&A, 고객의견

#### <리스크관리 정보망 홈페이지> **iRM** » 통합검색 V 검색어를 입력해주세요 검색 IRM 진단 평가 정보·자료 용이 고객마당 ◉개인회원 ○기업회원 industrial Risk Management 아이디 불확실성(Uncertainty)을 ...사업성장의 기회로 루그의 비밀번호 공지사항 • [잔단] 프로세스 전단(평가) • [잔단] 리스크 대응정도 자가진단... [전단] IBMS 전단 • 기업 리스크의 유형 진단 · 평가 îĭÍ iRMS 진단 리스크 평가 관련 사이트 주요기관 홈페이지 개인정보처리방점 | 찾아오시는길 | 사이트법 Future Value, Ask KSA KSA 인국표준협의 서울특별시 강남구 테헤란로 305 (역삼동 701-7) 전화: 02-6009-4611 팩스: 02-6009-4819 Copyright (C) 2013 Korean Standards Association. All Rights Reserved ※ 본 iRM 사이트는 브라우져 IE9 이상의 버전에 최적화 되어있습니다.

# 참고3

# 기업리스크관리 현장 시범지도 내용

### □ 분야별 중소기업 5개 사를 선정하여 현장 시범지도 실시

○ 선정 업종 : 공산품, 자동차부품, 전기제품, 전자제품, 기계금속제품

○ 실시기간 : 2013. 1. 17 ~ 5. 16 (4개월간)

업종	기업명	주요 생산품
공산품	아즈텍WB	모직물, 원사 <sup>*</sup> * 섬유제품을 만드는 재료가 되는 실
자동차부품 동화경금속공업		알루미늄 압출제품
전기제품	선일일렉콤	LED조명, 안정기 <sup>*</sup> * 전류의 증가를 방지하는 제품
전 자제 품	세화전자	소재, 금형
기계금속제품	삼에스기계	환편기 <sup>*</sup> * 직물을 짜는 기계

## □ 단계별 시범지도 내용



#### □ 현장 시범지도 결과

- 시범적용을 실시한 5개 기업은 리스크관리체계 방법론에 의거한 진단 평가항목\*별 수준이 시작 전과 비교하여 **53.3% 향상**됨
  - \* I.RM리더십, II.RM체계의 설계, III.RM프로세스, IV.RM체계 모니터링 및 검토, V.RM체계의 지속적 개선, VI.RM인프라, VII.RM성과
- 시범대상기업 공통적으로 본 방법론에 대하여 구체적인 방법이 제시되어 적용이 용이하다는 평이었으며, 시범지도 이후의 유지· 관리에 대해서도 적극적인 의지를 보임

업종	기업명	RM진단 평가결과 (- 현장지도 전, - 현장지도 후)	비고 (진단점수 : 1000점 만점)
공산품	아즈텍WB	I. RM 리터십 VI. RM(KRI) 성과 설계 VI. RM 인프라 U. RM 제계의 기속적 개선 모니터링 및 검토	○진단점수: 362점 → 460점(27.1% 향상) ○부문별로는 RM체계의설계(50%), RM프로세스(33.3%)의 향상이 두드러짐
자동차 부품	동화경금속 공업	I. RM 리더십       VI. RM(KRI) 성과       UI. RM 체계의 설계       VI. RM 인프라       II. RM 프로세스       V. RM 체계의 모니터링 및 검토	○진단점수: 316점 → 476점(50.6% 향상) ○부문별로는 RM 체계의 모니터링 및 검토(57.7%), RM프로세스(57.1%)의 향상이 두드러짐
전기제품	선일일렉콤	I. RM 리터십       VI. RM(KRI) 성과       VI. RM 전프라       V. RM 제계의       II. RM 체계의       IV. RM 체계의       지속적 개선       모니터링 및 검토	○진단점수: 350점 → 451점(28.9% 향상) ○부문별로는 RM체계의 모니터링 및 검토(30.0%), RM리더십(51.1%)의 향상이 두드러짐
전 자제 품	세화전자	I. RM 리더십 VI. RM((RI) 성과 VI. RM 체계의 설계 VI. RM 인프라 V. RM 체계의 지속적 개선 모니터링 및 검토	○진단점수: 238점 → 476점(100% 향상) ○부문별로는 RM체계의 설계(126.9%), RM프로세스(160.0%), RM체계의 모니터링 및 검토(153.3%) 의 향상이 두드러짐
기계금속 제품	삼에스기계	I . RM 리더십  VI. RM(KRI) 성과  VI. RM 인프라  V. RM 체계의  IV. RM 체계의 지축적 개선 모니터링 및 검토	○진단점수: 236점 → 440점(86.4% 향상) ○부문별로는 RM체계의 설계(124.0%), RM리더십(77.8%)의 향상이 두드러짐